



Salzgitter



Erfahrungen mit dem 1. doppelischen Haushalt

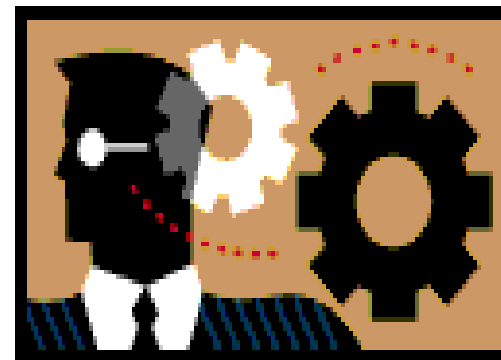
5. Salzgitteraner Kongress für Kommunal-Finanzen 17.04.2008

Frank Drescher
Uwe Friemel



Gliederung des Vortrags

- Jahresabschlussarbeiten 2006
- Arbeiten im Vorfeld der Umstellung
- Einbindung und Information der Fachdienste
- Überlegungen zur zentralen Buchhaltung
- Mittelbewirtschaftung
- aus Fehlern lernen
- Perspektiven



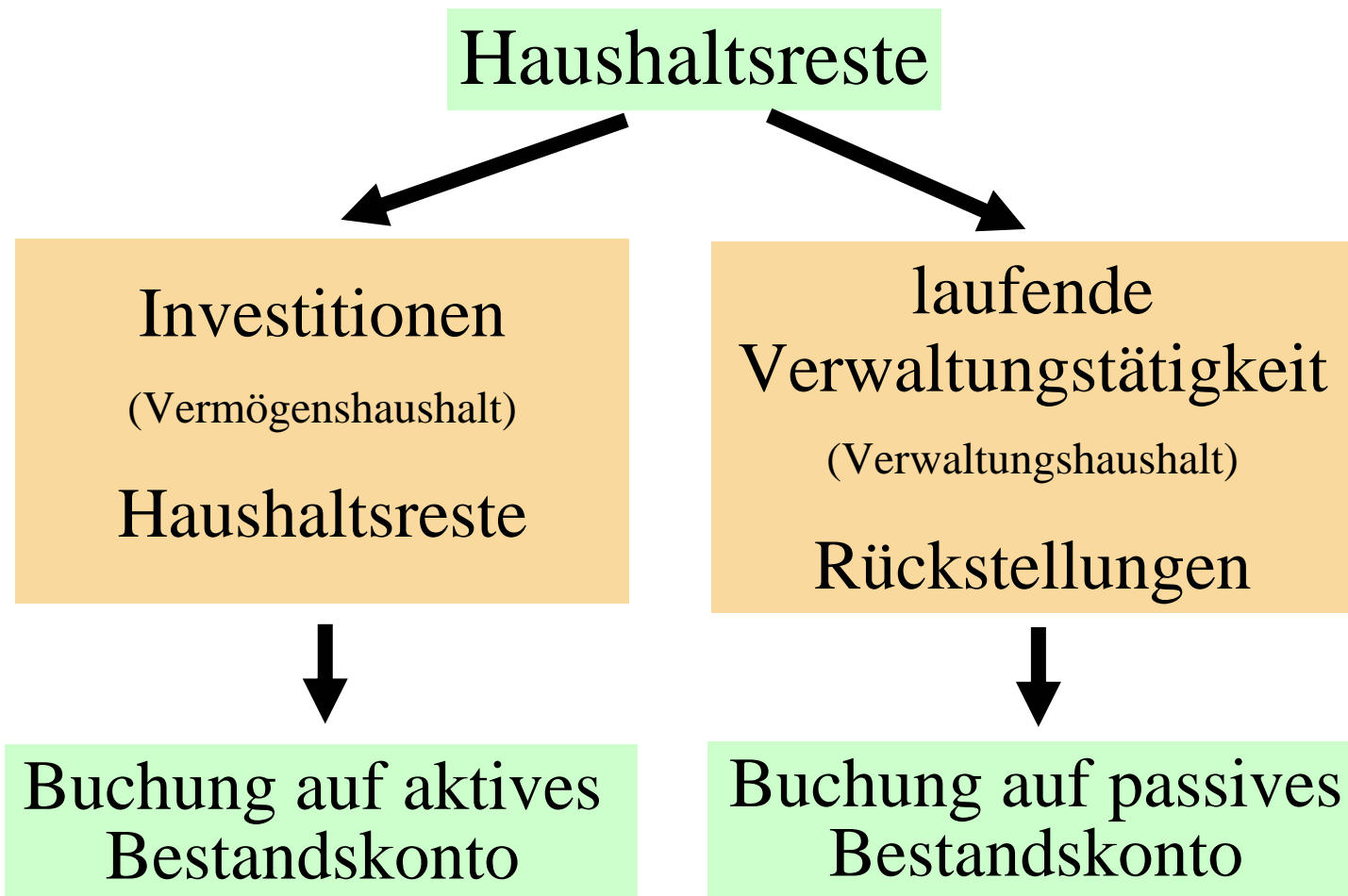


Jahresabschlussarbeiten

- Umgang mit Haushaltsresten
- Rumpfgeschäftsjahr



Jahresabschlussarbeiten





Jahresabschlussarbeiten

Rumpfgeschäftsjahr = verkürztes Geschäftsjahr

- Zeitraum 28.12-31.12.2006
- Jahresabschluss für Übergang Doppik
- Übernahmeplattform für Kassenreste etc.
- Kontenabgleich

aber

- z.B. unscharfe Rechnungsabgrenzung



Arbeiten im Vorfeld der Umstellung

1. Erarbeitung eines Kontierungshandbuches



2. Erstellung einer Überführungstabelle



3. Information der Mitarbeiter





Einbindung und Information der Fachdienste



Intranet

gemeinsame
Arbeitssitzungen



Informations-
veranstaltungen



Einbindung und Information der Fachdienste



Was ändert sich bei der Haushaltssystematik?



Aufgabe

bisher

zukünftig

Aufgabenbereich

Zahlungsstrom
Ressourcenverbrauch
Organisations-
einheit

Gliederung

Gruppierung
Bewirtschaftungs-
stelle

Produkt

Sachkonto
Kostenstelle



Einbindung und Information der Fachdienste



Was ändert sich bei der Bewirtschaftung?

Es gibt ein überarbeitetes Anordnungsformblatt ●

In den Fachdiensten wird vorkontiert ●

Es wird eine zentrale Buchhaltung eingeführt



Einrichtung einer zentralen Buchhaltung

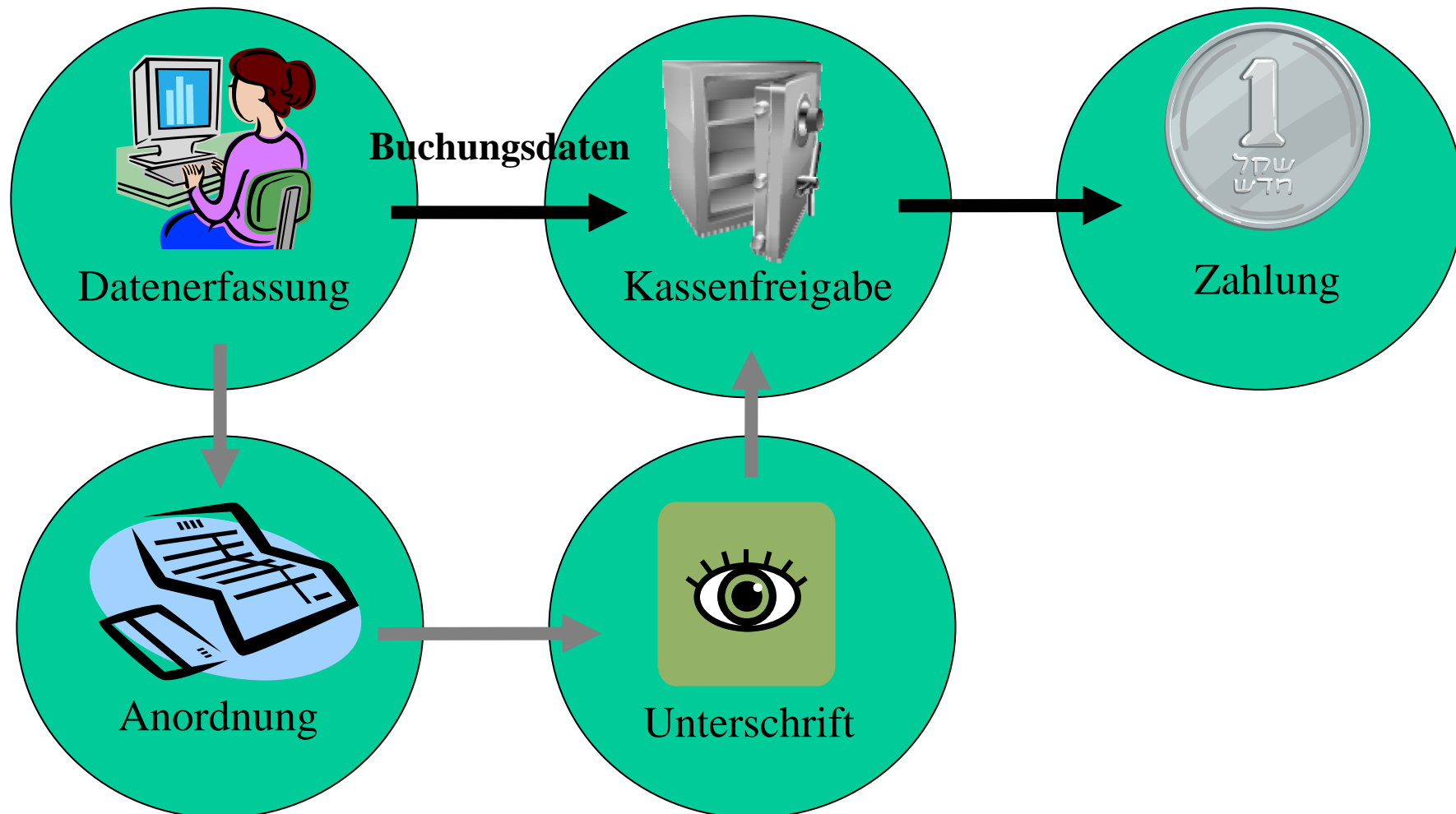
Gründe der Einführung

- Buchungsqualität
- geordnete Abarbeitung von komplexen Buchungsvorgängen
- vereinfachter Umstieg



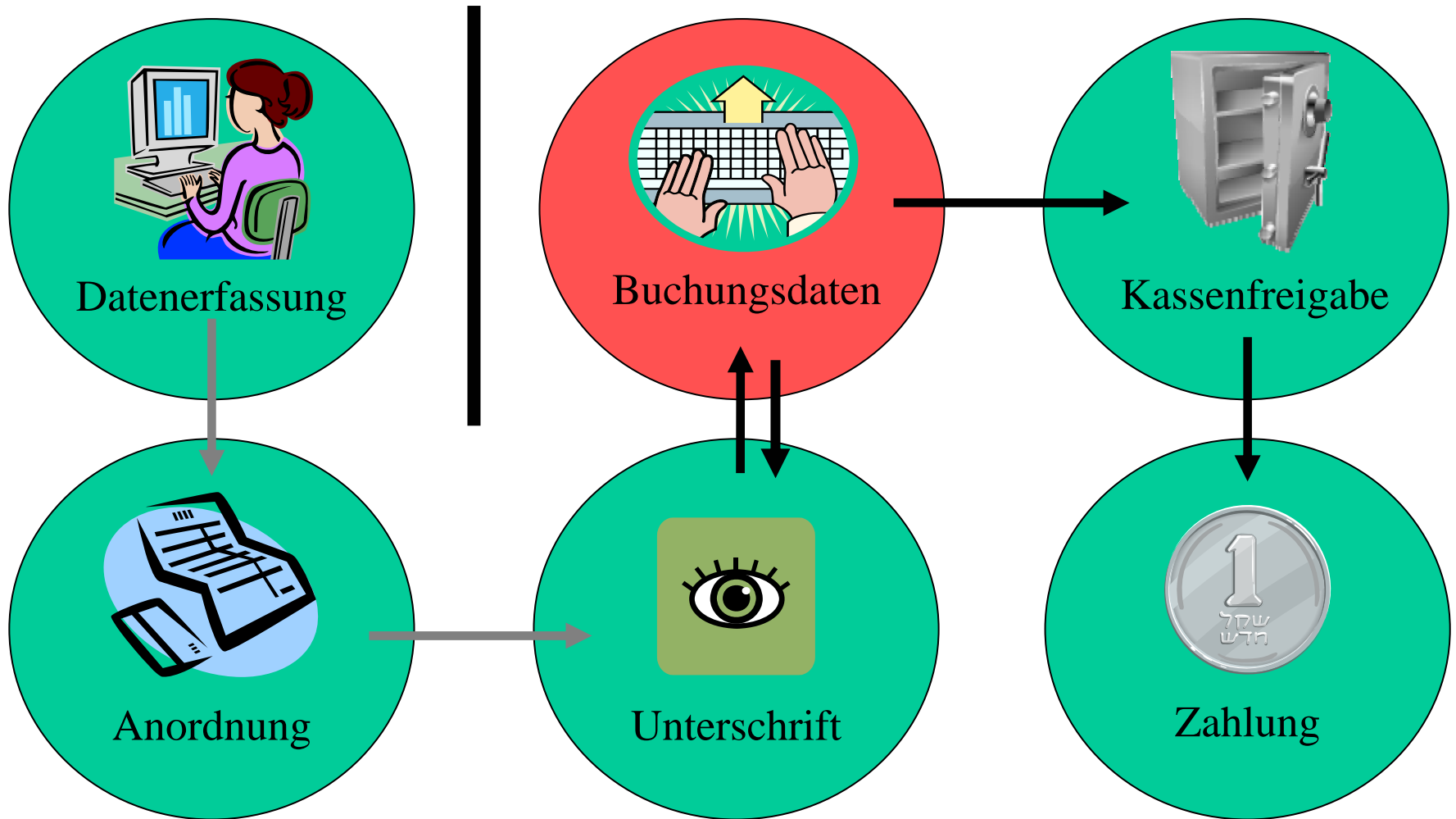


dezentraler Buchungsablauf



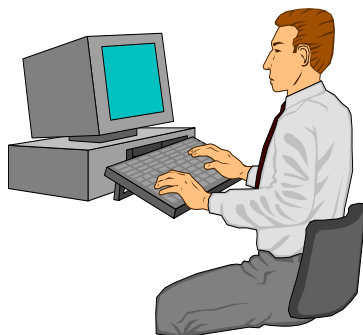


zentraler Buchungsablauf





Erfahrungen mit der zentralen Buchhaltung



Doppelarbeit

Buchungsqualität ?



Erfahrungen mit der zentralen Buchhaltung



Rückkopplung bei
Problemen in der
Vorkontierung

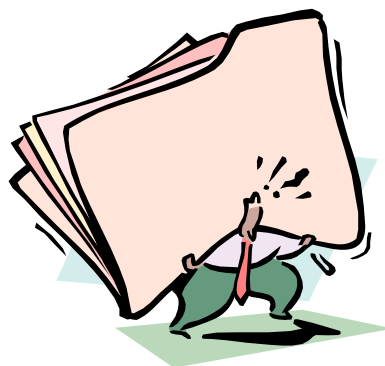
Verlängerung der
Bearbeitungszeit



Erfahrungen mit der zentralen Buchhaltung



technische
Laufzeit-
probleme



Arbeitsüber-
lastung in
der Zentral-
buchhaltung



sinkendes
Verantwortungs-
bewusstsein in den
Fachdiensten



Mittelbewirtschaftung

- weitgehender Wegfall von über- und außerplanmäßigen Leistungen in der Ergebnisrechnung
 - Budgetbildung
- bei den Investitionen keine Veränderungen
 - Einzelfreigaben
 - über- und außerplanmäßige Leistungen unverändert



Aus Fehlern lernen

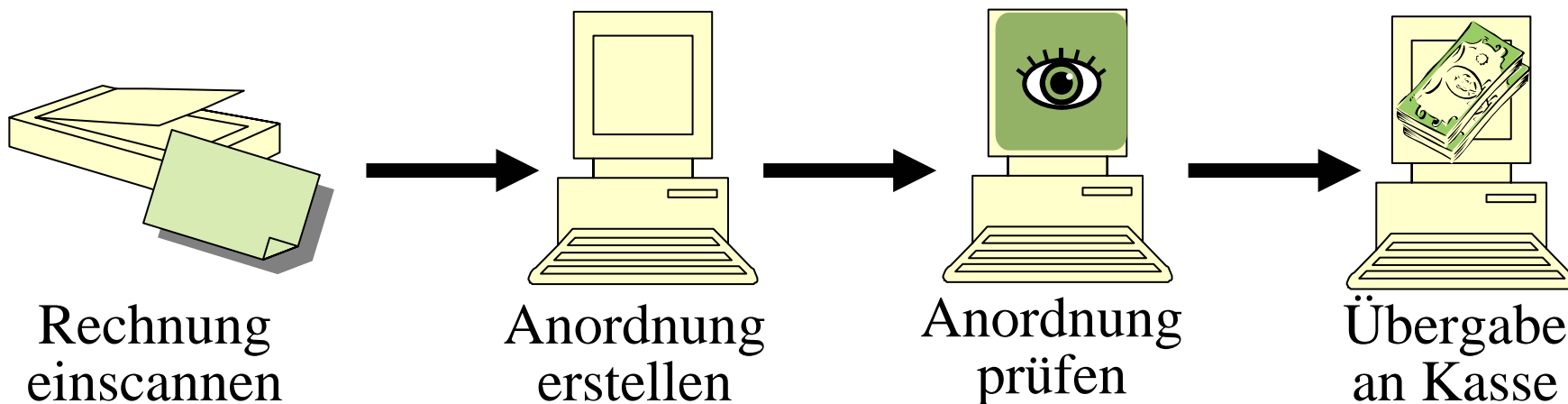
- unsere Fehler im Buchungsgeschäft
 - falsche Kombination von Kostenstelle, Produkt und Sachkonto
 - fehlende Investitionsnummern
 - Angabe eines Sach- statt Bestandskontos bei Investitionszahlungen
- mangelndes Erfahrungswissen für das doppelte Buchungsgeschäft
 - Abgrenzungsrechnung
 - theoretisches Wissen vorhanden, praktische Umsetzung ausbaufähig



Perspektive



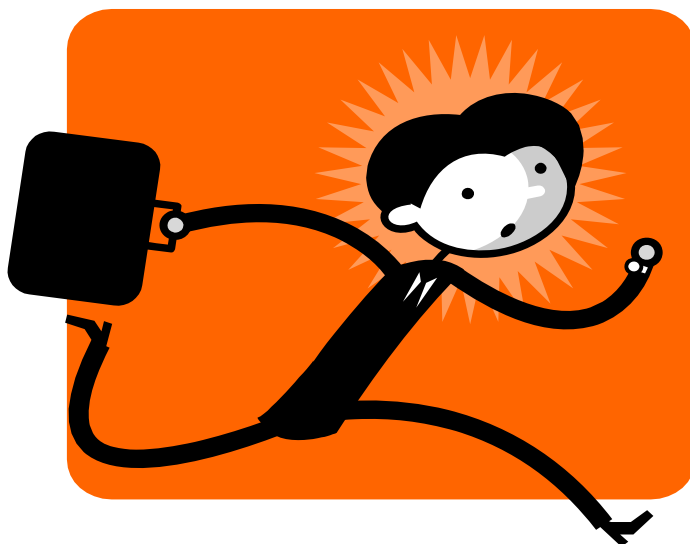
Kurzfristig soll die Rechnungsabwicklung über elektronische Datenweitergabe erfolgen





Erfahrungen mit dem doppelischen Haushalt

Und
Tschüss



Anschrift: Stadt Salzgitter
20 Fachdienst Haushalt und Finanzen
Joachim-Campe-Str.9-11

38226 Salzgitter

Fax: 05341/839-4920

Tel: Frank Drescher 839-3701
Uwe Friemel 839-3353